

貸借対照表

(令和4年3月31日現在)

(単位:円)

| 資産の部          |             |             |             | 負債の部              |             |             |            |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|------------|
| 勘定科目          | 当年度末        | 前年度末        | 増減          | 勘定科目              | 当年度末        | 前年度末        | 増減         |
| 流動資産          | 133,278,436 | 122,062,677 | 11,215,759  | 流動負債              | 18,842,343  | 19,381,297  | △538,954   |
| 現金預金          | 78,611,077  | 66,778,369  | 11,832,708  | 短期運営資金借入金         |             |             |            |
| 有価証券          |             |             |             | 事業未払金             | 8,836,125   | 9,584,501   | △748,376   |
| 事業未収金         | 54,667,359  | 54,372,006  | 295,353     | その他の未払金           |             |             |            |
| 未収金           |             |             |             | 支払手形              |             |             |            |
| 未収補助金         |             |             |             | 役員等短期借入金          |             |             |            |
| 未収収益          |             |             |             | 1年以内返済予定設備資金借入金   |             |             |            |
| 受取手形          |             |             |             | 1年以内返済予定長期運営資金借入金 |             |             |            |
| 貯蔵品           |             |             |             | 1年以内返済予定リース債務     | 2,042,544   | 1,953,504   | 89,040     |
| 医薬品           |             |             |             | 1年以内返済予定役員等長期借入金  |             |             |            |
| 診療・療養費等材料     |             |             |             | 1年以内支払予定長期未払金     |             |             |            |
| 給食用材料         |             |             |             | 未払費用              |             |             |            |
| 商品・製品         |             |             |             | 預り金               |             |             |            |
| 仕掛品           |             |             |             | 職員預り金             | 1,093,185   | 1,219,506   | △126,321   |
| 原材料           |             |             |             | 前受金               |             |             |            |
| 立替金           |             | 912,302     | △912,302    | 前受収益              |             |             |            |
| 前払金           |             |             |             | 仮受金               |             |             |            |
| 前払費用          |             |             |             | 賞与引当金             | 6,870,489   | 6,623,786   | 246,703    |
| 1年以内回収予定長期貸付金 |             |             |             | その他の流動負債          |             |             |            |
| 短期貸付金         |             |             |             |                   |             |             |            |
| 仮払金           |             |             |             |                   |             |             |            |
| その他の流動資産      |             |             |             |                   |             |             |            |
| 徴収不能引当金       |             |             |             |                   |             |             |            |
| 固定資産          | 471,142,413 | 478,586,225 | △7,443,812  | 固定負債              | 5,798,912   | 511,056     | 5,287,856  |
| 基本財産          | 210,681,343 | 221,146,009 | △10,464,666 | 設備資金借入金           |             |             |            |
| 土地            | 149,237,000 | 149,237,000 |             | 長期運営資金借入金         |             |             |            |
| 建物            | 61,444,343  | 71,909,009  | △10,464,666 | リース債務             | 5,798,912   | 511,056     | 5,287,856  |
| 定期預金          |             |             |             | 役員等長期借入金          |             |             |            |
| 投資有価証券        |             |             |             | 退職給付引当金           |             |             |            |
| その他の固定資産      | 260,461,070 | 257,440,216 | 3,020,854   | 長期未払金             |             |             |            |
| 土地            | 7,463,546   | 7,463,546   |             | 長期預り金             |             |             |            |
| 建物            | 166,745     | 421,700     | △254,955    | その他の固定負債          |             |             |            |
| 構築物           | 14          | 14          |             |                   |             |             |            |
| 機械及び装置        |             |             |             |                   |             |             |            |
| 車輛運搬具         | 3,255,322   | 5,447,133   | △2,191,811  |                   |             |             |            |
| 器具及び備品        | 9,659,415   | 7,948,691   | 1,710,724   |                   |             |             |            |
| 建設仮勘定         |             |             |             |                   |             |             |            |
| 有形リース資産       | 9,916,028   | 6,159,132   | 3,756,896   |                   |             |             |            |
| 権利            |             |             |             |                   |             |             |            |
| ソフトウェア        |             |             |             |                   |             |             |            |
| 無形リース資産       |             |             |             |                   |             |             |            |
| 投資有価証券        |             |             |             |                   |             |             |            |
| 長期貸付金         |             |             |             |                   |             |             |            |
| 退職給付引当資産      |             |             |             |                   |             |             |            |
| 長期預り金積立資産     |             |             |             |                   |             |             |            |
| 施設整備等積立資産     | 230,000,000 | 230,000,000 |             |                   |             |             |            |
| その他の積立資産      |             |             |             |                   |             |             |            |
| 差入保証金         |             |             |             |                   |             |             |            |
| 長期前払費用        |             |             |             |                   |             |             |            |
| その他の固定資産      |             |             |             |                   |             |             |            |
| 資産の部合計        | 604,420,849 | 600,648,902 | 3,771,947   | 負債の部合計            | 24,641,255  | 19,892,353  | 4,748,902  |
|               |             |             |             | 純資産の部             |             |             |            |
|               |             |             |             | 基本金               | 274,167,268 | 274,167,268 |            |
|               |             |             |             | 第一号基本金            | 274,167,268 | 274,167,268 |            |
|               |             |             |             | 第二号基本金            |             |             |            |
|               |             |             |             | 第三号基本金            |             |             |            |
|               |             |             |             | 国庫補助金等特別積立金       | 35,919,437  | 42,082,206  | △6,162,769 |
|               |             |             |             | 国庫補助金等特別積立金       | 35,919,437  | 42,082,206  | △6,162,769 |
|               |             |             |             | その他の積立金           | 230,000,000 | 230,000,000 |            |
|               |             |             |             | 施設整備等積立金          | 230,000,000 | 230,000,000 |            |
|               |             |             |             | その他の積立金           |             |             |            |
|               |             |             |             | 次期繰越活動増減差額        | 39,692,889  | 34,507,075  | 5,185,814  |
|               |             |             |             | (うち当期活動増減差額)      | 5,185,814   | △10,474,742 | 15,660,556 |
|               |             |             |             | 純資産の部合計           | 579,779,594 | 580,756,549 | △976,955   |
|               |             |             |             | 負債及び純資産の部合計       | 604,420,849 | 600,648,902 | 3,771,947  |

## 資金収支計算書

(自 令和3年4月1日 至 令和4年3月31日)

(単位:円)

| 勘定科目                            |                    | 予算(A)       | 決算(B)       | 差異(A)-(B) | 備考 |
|---------------------------------|--------------------|-------------|-------------|-----------|----|
| 事業活動による収支                       | 取 入                |             |             |           |    |
|                                 | 介護保険事業収入           | 339,131,000 | 338,808,504 | 322,496   |    |
|                                 | 借入金利息補助金収入         |             |             |           |    |
|                                 | 経常経費寄附金収入          | 60,000      | 113,000     | △53,000   |    |
|                                 | 受取利息配当金収入          | 7,000       | 5,300       | 1,700     |    |
|                                 | その他の収入             | 1,829,000   | 2,142,182   | △313,182  |    |
|                                 | 流動資産評価益等による資金増加額   |             |             |           |    |
|                                 | 事業活動収入計(1)         | 341,027,000 | 341,068,986 | △41,986   |    |
|                                 | 支 出                |             |             |           |    |
|                                 | 人件費支出              | 249,239,000 | 249,067,484 | 171,516   |    |
| 事業費支出                           | 53,274,000         | 52,432,073  | 841,927     |           |    |
| 事務費支出                           | 17,085,000         | 15,865,956  | 1,219,044   |           |    |
| 利用者負担軽減額                        |                    |             |             |           |    |
| 支払利息支出                          |                    |             |             |           |    |
| その他の支出                          |                    |             |             |           |    |
| 流動資産評価損等による資金減少額                |                    |             |             |           |    |
| 事業活動支出計(2)                      | 319,598,000        | 317,365,513 | 2,232,487   |           |    |
| 事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)           | 21,429,000         | 23,703,473  | △2,274,473  |           |    |
| 施設整備等による収支                      | 取 入                |             |             |           |    |
|                                 | 施設整備等補助金収入         |             |             |           |    |
|                                 | 施設整備等寄附金収入         |             |             |           |    |
|                                 | 設備資金借入金収入          |             |             |           |    |
|                                 | 固定資産売却収入           |             | 118,448     | △118,448  |    |
|                                 | その他の施設整備等による収入     | 7,854,000   | 7,854,000   |           |    |
|                                 | 施設整備等収入計(4)        | 7,854,000   | 7,972,448   | △118,448  |    |
|                                 | 支 出                |             |             |           |    |
|                                 | 設備資金借入金元金償還支出      |             |             |           |    |
|                                 | 固定資産取得支出           | 12,849,000  | 12,818,361  | 30,639    |    |
| 固定資産除却・廃棄支出                     | 4,290,000          | 4,290,000   |             |           |    |
| ファイナンス・リース債務の返済支出               | 2,522,000          | 2,477,104   | 44,896      |           |    |
| その他の施設整備等による支出                  |                    |             |             |           |    |
| 施設整備等支出計(5)                     | 19,661,000         | 19,585,465  | 75,535      |           |    |
| 施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)          | △11,807,000        | △11,613,017 | △193,983    |           |    |
| その他の活動による収支                     | 取 入                |             |             |           |    |
|                                 | 長期運営資金借入金元金償還寄附金収入 |             |             |           |    |
|                                 | 長期運営資金借入金収入        |             |             |           |    |
|                                 | 長期貸付金回収収入          |             |             |           |    |
|                                 | 投資有価証券売却収入         |             |             |           |    |
|                                 | 積立資産取崩収入           |             |             |           |    |
|                                 | その他の活動収入計(7)       |             |             |           |    |
|                                 | 支 出                |             |             |           |    |
|                                 | 長期運営資金借入金元金償還支出    |             |             |           |    |
|                                 | 長期貸付金支出            |             |             |           |    |
| 投資有価証券取得支出                      |                    |             |             |           |    |
| 積立資産支出                          |                    |             |             |           |    |
| その他の活動支出計(8)                    |                    |             |             |           |    |
| その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)         |                    |             |             |           |    |
| 予備費支出(10)                       |                    |             |             |           |    |
| 当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10) | 9,622,000          | 12,090,456  | △2,468,456  |           |    |
| 前期末支払資金残高(12)                   | 111,258,670        | 111,258,670 |             |           |    |
| 当期末支払資金残高(11)+(12)              | 120,880,670        | 123,349,126 | △2,468,456  |           |    |

## 事業活動計算書

(自 令和3年4月1日 至 令和4年3月31日)

(単位:円)

| 勘定科目                   |                           | 当年度決算(A)    | 前年度決算(B)    | 増減(A)-(B)   | 備考 |
|------------------------|---------------------------|-------------|-------------|-------------|----|
| サービス活動増減の部             | 収益                        |             |             |             |    |
|                        | 介護保険事業収益                  | 338,808,504 | 326,642,177 | 12,166,327  |    |
|                        | 経常経費寄附金収益                 | 113,000     |             | 113,000     |    |
|                        | サービス活動収益計(1)              | 338,921,504 | 326,642,177 | 12,279,327  |    |
|                        | 費用                        |             |             |             |    |
|                        | 人件費                       | 249,314,187 | 241,263,626 | 8,050,561   |    |
|                        | 事業費                       | 52,432,073  | 49,518,144  | 2,913,929   |    |
|                        | 事務費                       | 15,865,956  | 13,959,693  | 1,906,263   |    |
|                        | 利用者負担軽減額                  |             |             |             |    |
|                        | 減価償却費                     | 19,907,446  | 18,993,323  | 914,123     |    |
|                        | 国庫補助金等特別積立金取崩額            | △6,162,769  | △6,147,519  | △15,250     |    |
|                        | 徴収不能額                     |             |             |             |    |
|                        | 徴収不能引当金繰入                 |             |             |             |    |
|                        | その他の費用                    |             | 20,000,000  | △20,000,000 |    |
| サービス活動費用計(2)           | 331,356,893               | 337,587,267 | △6,230,374  |             |    |
| サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)  | 7,564,611                 | △10,945,090 | 18,509,701  |             |    |
| サービス活動外増減の部            | 収益                        |             |             |             |    |
|                        | 借入金利息補助金収益                |             |             |             |    |
|                        | 受取利息配当金収益                 | 5,300       | 17,878      | △12,578     |    |
|                        | 有価証券評価益                   |             |             |             |    |
|                        | 有価証券売却益                   |             |             |             |    |
|                        | 投資有価証券評価益                 |             |             |             |    |
|                        | 投資有価証券売却益                 |             |             |             |    |
|                        | その他のサービス活動外収益             | 2,142,182   | 324,070     | 1,818,112   |    |
|                        | サービス活動外収益計(4)             | 2,147,482   | 341,948     | 1,805,534   |    |
|                        | 費用                        |             |             |             |    |
|                        | 支払利息                      |             | 6,300       | △6,300      |    |
|                        | 有価証券評価損                   |             |             |             |    |
|                        | 有価証券売却損                   |             |             |             |    |
|                        | 投資有価証券評価損                 |             |             |             |    |
| 投資有価証券売却損              |                           |             |             |             |    |
| その他のサービス活動外費用          |                           |             |             |             |    |
| サービス活動外費用計(5)          |                           | 6,300       | △6,300      |             |    |
| サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5) | 2,147,482                 | 335,648     | 1,811,834   |             |    |
| 経常増減差額(7)=(3)+(6)      | 9,712,093                 | △10,609,442 | 20,321,535  |             |    |
| 特別増減の部                 | 収益                        |             |             |             |    |
|                        | 施設整備等補助金収益                |             |             |             |    |
|                        | 施設整備等寄附金収益                |             |             |             |    |
|                        | 長期運営資金借入金元金償還寄附金収益        |             |             |             |    |
|                        | 固定資産受贈額                   |             | 2,301,705   | △2,301,705  |    |
|                        | 固定資産売却益                   |             |             |             |    |
|                        | その他の特別収益                  |             |             |             |    |
|                        | 特別収益計(8)                  |             | 2,301,705   | △2,301,705  |    |
|                        | 費用                        |             |             |             |    |
|                        | 基本金組入額                    |             |             |             |    |
|                        | 資産評価損                     |             |             |             |    |
|                        | 固定資産売却損・処分損               | 4,526,279   | 5           | 4,526,274   |    |
|                        | 国庫補助金等特別積立金取崩額(除却等)       |             |             |             |    |
|                        | 国庫補助金等特別積立金積立額            |             | 2,167,000   | △2,167,000  |    |
| 災害損失                   |                           |             |             |             |    |
| その他の特別損失               |                           |             |             |             |    |
| 特別費用計(9)               | 4,526,279                 | 2,167,005   | 2,359,274   |             |    |
| 特別増減差額(10)=(8)-(9)     | △4,526,279                | 134,700     | △4,660,979  |             |    |
| 当期活動増減差額(11)=(7)+(10)  | 5,185,814                 | △10,474,742 | 15,660,556  |             |    |
| 繰越                     | 前期繰越活動増減差額(12)            | 34,507,075  | 84,981,817  | △50,474,742 |    |
|                        | 当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12) | 39,692,889  | 74,507,075  | △34,814,186 |    |
|                        | 活                         | 基本金取崩額(14)  |             |             |    |

# 事業活動計算書

(自令和3年4月1日 至令和4年3月31日)

(単位:円)

|                                 | 勘定科目                               | 当年度決算(A)   | 前年度決算(B)   | 増減(A)-(B)   | 備考 |
|---------------------------------|------------------------------------|------------|------------|-------------|----|
| 動<br>増<br>減<br>差<br>額<br>の<br>部 | その他の積立金取崩額(15)                     |            |            |             |    |
|                                 | その他の積立金積立額(16)                     |            | 40,000,000 | △40,000,000 |    |
|                                 |                                    |            |            |             |    |
|                                 |                                    |            |            |             |    |
|                                 |                                    |            |            |             |    |
|                                 | 次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16) | 39,692,889 | 34,507,075 | 5,185,814   |    |

## 事業実績統括

2021年はコロナ禍での事業開始、行事の縮小、地域交流の中止、ご家族との面会規制、職員の行動規制、各研修はパソコンによるリモートでの研修参加となりました。職員が感染対策として様々な工夫をし、広報委員会をイメージアップ戦略委員に改名し発足。「利用者の生活」「スタッフの労働環境改善への取り組み」等通信手段（インスタグラム・facebook・ライン）を活用し、法人のイメージアップに繋げる取り組みをした。

**入所施設においては**、個々のケアプランを日々の生活に取入れ各委員会（感染対策・安全対策・喀痰吸引等安全・生活機能改善・自己評価接遇・拘束検討・イメージアップ戦略・防災）等において検討、話し合いを重ね、各委員が主となり安心・安全のサービスを提供。リハビリでは生活を中心にPT・STの指導の下、機能訓練計画と口腔ケア指導により残存機能維持・誤嚥の減少につなげた。コロナ禍において行事縮小ではあったが夏祭りには職員の余興で盛り上げ、敬老会には正装した顕彰者様（卒寿3名・米寿6名）を利用者様と職員でお祝いし笑顔を見ることができた。面会規制のためご家族にスナップ写真を送り近況報告した。

**給食面においては**、管理栄養士による栄養マネジメント計画にそって、郷土食、季節感を取り入れ栄養状態や健康状態の把握、個々の希望を取り入れ美味しく食べやすい介護食の提供に努めた。

嚥下困難食の提供、低栄養者、食事摂取困難者への食事提供、食事形態の見直し、希望食やデザート、祝い膳の提供、利用者様との触れ合いを大切に食の楽しさと個々の嗜好の把握をし、給食会議においては食の安全についての知識を深め、メニューの開発等職員の資質向上を図り、利用者様の楽しさを増やすことに努めた。

**医療面においては**、3回目のコロナワクチン接種も済み、感染予防対策として健診や予防接種の実施、感染対策委員会と連携し感染予防に努め、利用者様の健康管理、異常の早期発見による適切な対応を目標とし、医師の指示を仰ぎご家族の意向を確認しながら対応した。介護員と共に寝たきりの方や経管栄養の方の離床を進めADLの向上に努めた。

**短期入所生活介護においては**、利用者延人数144名・延日数3,030日の実績となり、各居宅事業所からのケアプランに添って定期的利用、長期利用、緊急時利用と、ご本人とご家族の心身の負担軽減を図り、今年度はコロナ禍において入所時の抗原検査やご家族への対応に苦慮した。

**居宅介護支援事業所においては**、計画作成件数863件（介護予防件数118件・総合事業利用者数126件）限られたサービスの中で利用者様やご家族の意向に沿ったサービス提供を行い、コロナ禍での定期的な家庭訪問の様子伺いが思うように出来ず電話による連絡事項が多かった。独居生活・老人世帯の方の通院乗降や遠方家族との連絡調整が多く困難事例への対応は、包括支援センターやサービス事業所との連携を図り行った。

**デイサービスセンターにおいては**、利用者延人数5,743名（介護予防者数819名・総合事業利用者数1,031名）延日数365日、コロナ禍の予防対策を徹底し365日を休む事無く実施した。自立支援を図り、生きがいと生活意欲を持たせ、心身の健康を保つ事を目標とし、生活相談・健康状態の確認・リハビリの強化・入浴・食事・余暇・趣味活動等個々に合ったプログラムで過ごしていただき家庭での生活助長につなげている。

毎月のデイサービス独自の広報誌も皆さんの楽しみの一つとなり、ご好評を頂きました。

**グループホームにおいては**、今年度は2名の入れ替わりがありました。9名の利用者様の毎日の生活の中での不安を取り除き、よく話を聴き否定せず自尊心を傷つけることなく職員一人ひとり自覚を持って対応に心掛けた。2ヶ月に1度の広報紙もホームの様子がよくわるとご家族に喜ばれました。今年度は2年に1度の外部評価も問題なく審査されました。運営推進委員会は6回実施できました。

**地域貢献事業についても**コロナ禍のため計画どおりに実施できなかった。

**新年度5月にはリハビリ特化型デイサービス【リハジムらしかる】が開設予定となっております。**

今年度もコロナ禍での事業展開、次年度こそは、家族・地域との交流が自由にできるよう願い、希望ある明日へ繋げて行きたいと思う。

## 財産目録

令和4年3月31日現在

社会福祉法人 西寿会

(単位：円)

| 貸借対照表科目             | 場所・物量等                           | 取得年度   | 使用目的等                     | 取得価額        | 減価償却累計額     | 貸借対照表価額     |
|---------------------|----------------------------------|--------|---------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>I 資産の部</b>       |                                  |        |                           |             |             |             |
| <b>1 流動資産</b>       |                                  |        |                           |             |             |             |
| 現金預金                |                                  |        |                           |             |             |             |
| 普通預金                | 青森銀行深浦支店                         |        | 運転資金として                   |             |             | 78,611,077  |
| 事業未収金               |                                  |        | 介護報酬2、3月分等                |             |             | 54,667,359  |
| 流動資産合計              |                                  |        |                           |             |             | 133,278,436 |
| <b>2 固定資産</b>       |                                  |        |                           |             |             |             |
| <b>(1) 基本財産</b>     |                                  |        |                           |             |             |             |
| 土地                  | (はまなす荘拠点) 西津軽郡深浦町大字森木字津山118番地44  |        | 第1種社会福祉事業であるはまなす荘施設等に使用   |             |             | 131,677,000 |
|                     | (はまなす荘拠点) 西津軽郡深浦町大字森木字津山118番地91他 |        | 第2種社会福祉事業であるアイ施設等に使用      |             |             | 17,560,000  |
| 建物                  | (はまなす荘拠点) 西津軽郡深浦町大字森木字津山118番地44  | 1983年度 | 第1種社会福祉事業であるはまなす荘施設等に使用   | 322,392,000 | 297,554,786 | 24,837,214  |
|                     | (はまなす荘拠点) 西津軽郡深浦町大字森木字津山118番地44他 | 2003年度 | 第2種社会福祉事業である短期入所施設等に使用    | 64,559,000  | 33,995,283  | 30,563,717  |
|                     | (はまなす荘拠点) 西津軽郡深浦町大字森木字津山118番地91他 | 2005年度 | 第2種社会福祉事業であるグループホーム施設等に使用 | 65,943,000  | 59,899,588  | 6,043,412   |
| 基本財産合計              |                                  |        |                           |             |             | 210,681,343 |
| <b>(2) その他の固定資産</b> |                                  |        |                           |             |             |             |
| 土地                  | (はまなす荘拠点) 西津軽郡深浦町大字森木字津山86番地1他   |        | 道路用地他                     |             |             | 7,463,546   |
| 建物                  | 物置他                              |        | 事業用                       | 8,900,912   | 8,734,167   | 166,745     |
| 構築物                 | 道路舗装他                            |        | 事業用                       | 38,345,566  | 38,345,552  | 14          |
| 車輛運搬具               | トヨタハイース他5台                       |        | 事業用                       | 16,007,767  | 12,752,445  | 3,255,322   |
| 器具及び備品              | 下足箱他                             |        | 事業用                       | 71,961,052  | 62,301,637  | 9,659,415   |
| 有形リース資産             | パソコン他                            |        | 事業用                       | 29,425,920  | 19,509,892  | 9,916,028   |
| 施設整備等積立資産           |                                  |        | 事業用                       |             |             | 230,000,000 |
| その他の固定資産合計          |                                  |        |                           |             |             | 260,461,070 |
| 固定資産合計              |                                  |        |                           |             |             | 471,142,413 |
| 資産合計                |                                  |        |                           |             |             | 604,420,849 |
| <b>II 負債の部</b>      |                                  |        |                           |             |             |             |
| <b>1 流動負債</b>       |                                  |        |                           |             |             |             |
| 事業未払金               | 3月分社会保険料他                        |        |                           |             |             | 8,836,125   |
| 1年以内返済予定リース債務       | シャープファイナンス                       |        |                           |             |             | 2,042,544   |
| 職員預り金               | 3月分源泉所得税他                        |        |                           |             |             | 1,093,185   |
| 賞与引当金               |                                  |        |                           |             |             | 6,870,489   |
| 流動負債合計              |                                  |        |                           |             |             | 18,842,343  |
| <b>2 固定負債</b>       |                                  |        |                           |             |             |             |
| リース債務               | シャープファイナンス                       |        |                           |             |             | 5,798,912   |
| 固定負債合計              |                                  |        |                           |             |             | 5,798,912   |
| 負債合計                |                                  |        |                           |             |             | 24,641,255  |
| 差引純資産               |                                  |        |                           |             |             | 579,779,594 |

これは当法人の財産目録である。

令和4年6月16日

社会福祉法人西寿会 理事長 平沢一臣